

**Календарный учебный график**  
 подготовки магистра по направлению: 38.04.02 - Менеджмент  
 Направленность программы магистратуры: Управление проектами государственно-частного партнерства  
 Нормативный срок обучения – 2 года

Форма обучения – очная

Курс	Сентябрь				Октябрь			Ноябрь				Декабрь				Январь			Февраль			Март			Апрель			Май				Июнь				Июль			Август				Курс		Теоретическое обучение	Промежуточная аттестация	Каникулы	Теоретическая часть НИР	Итоговая государственная аттестация	Теоретическое обучение/Государственные праздники (о)	Теоретическое обучение/Государственные праздники (п)	НИР/Государственные праздники (о)	НИР/Государственные праздники (п)	НИР	Практика (М)	Всего					
	1-7	8-14	15-21	22-28	29.09.2018 - 05.10.2018	6-12	13-19	20-26	27.10.2018 - 02.11.2018	3-9	10-16	17-23	24-30	1-7	8-14	15-21	22-28	29.12.2018 - 04.01.2019	5-11	12-18	19-25	26.01.2019 - 01.02.2019	2-8	9-15	16-22	23.02.2019 - 01.03.2019	2-8	9-15	16-22	23-29	30.03.2019 - 05.04.2019	6-12	13-19	20-26	27.04.2019 - 03.05.2019	4-10	11-17	18-24	25-31	1-7	8-14	15-21															22-28	29.06.2019 - 05.07.2019	6-12	13-19	20-26
1	Т/Н	Т/Н	Т/Н	ПА	Т/Н	Т/Н	ПА	Т/Н	Т/Н	ПА	Т/Н	Т/Н	ПА	Н/Г П	Н/Г П	Т/Н	ПА	К	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Н	ПА	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/ГП Т/ГП	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Н	Т/Н	ПА	К	К	К	К	К	К	К	К	К	К	1	12	4	10	22	1	1	1	1	52						
2	Т/Н	Т/Н	Т/Н	ПА	Т/Н	Т/Н	ПА	Т/Н	Т/Н	ПА	Т/Н	Т/Н	ПА	Н/Г П	Н/Г П	Т/Н	ПА	К	П	П	П	П	П	П	П	П	П	П	Н/Г П	Н/Г П	Н	А	А	А	А	А	А	К	К	К	К	К	К	К	К	К	К	2	7	2	10	10	6	2	2	1	12	52			
																																																		19	6	20	32	6	1	1	3	3	1	12	104

Условные обозначения:

	Теоретическое обучение
А	Итоговая государственная аттестация
К	Каникулы
Н	НИР
Н/Г П	НИР/Государственные праздники (о)
Н/Г П	НИР/Государственные праздники (п)
П	Практика (М)
ПА	Промежуточная аттестация
Т/ГП	Теоретическое обучение/Государственные праздники (о)
Т/П	Теоретическое обучение/Государственные праздники (п)
Т/Н	Теоретическая часть/НИР



Наименование блоков, содержательных модулей, дисциплин		Департаменты, кафедры, партнеры	Код компетенций	Промежуточная аттестация по модулям		Текущий контроль (указать организационный модуль, в котором проводится текущий контроль)						Зачетные единицы	Часы											1 курс. Распределение часов аудиторных занятий по организационным модулям																		2 курс. Распределение часов аудиторных занятий по организационным модулям																	
				Экзамен	Зачет	Домашнее творческое задание	Контрольная работа	Эссе	Реферат	Всего	Аудиторная работа				Самостоятельная работа	Зачетные единицы	1 модуль		2 модуль		3 модуль		4 модуль		Зачетные единицы	5 модуль		6 модуль		7 модуль		8 модуль		9 модуль																									
											Всего		Лекции	Семинары, практические занятия			Самостоятельная работа	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Лекции		Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа	Лекции	Семинары, практические занятия	Самостоятельная работа																				
				Часов аудиторных занятий в неделю	8 недель	10 недель	8 недель	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	10 недель	8 недель		Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	10 недель	8 недель	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	10 недель	8 недель	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	10 недель	8 недель	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	10 недель	8 недель	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	10 недель	8 недель	Самостоятельная работа	Часов аудиторных занятий в неделю	10 недель	8 недель	Самостоятельная работа																						
Б.1.2.2.6.	Управление проектами государственно-частного партнерства	ГЧП, Международная юридическая фирма Akin Gump Strauss Hauer & Feld LLP	ДКН-2, ДКН-4, ПКН-7, УК-6	6	5	5				4	144	56	18	38	88								4	2	8	8	30	4	10	30	58																												
Б.1.2.2.7.	Институциональные основы взаимодействия государства и бизнеса	ГЧП	ДКН-1, ПКН-1, УК-1	1				1		3	108	48	16	32	60	3	6	16	32	60																																							
Б.1.2.3.	Модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение программы магистратуры (18)																																																										
Б.1.2.4.	**Университетский блок дисциплин по выбору (свободный майнор) (9)								3	9	324	96	24	72	228								9	4	8	24	76	6	16	48	152																												
Б.1.2.4.1.	Дисциплины по выбору 5 модуля (количество выбираемых дисциплин 1)								5	3	108	32	8	24	76								3	4	8	24	76																																
Б.1.2.4.1.1.	Дисциплина по выбору 1																																																										
Б.1.2.4.2.	Дисциплины по выбору 6 модуля (количество выбираемых дисциплин 2)								6	3	108	32	8	24	76								3				3	8	24	76																													
Б.1.2.4.2.1.	Дисциплина по выбору 2																																																										
Б.1.2.4.2.2.	Дисциплина по выбору 3																																																										
Б.1.2.5.	Блок дисциплин по выбору программы магистратуры (6-9)								3	3	324	90	30	60	234	9							9	30	60	234																																	
Б.1.2.5.1.	Дисциплины по выбору 4 модуля (количество выбираемых дисциплин 3)								4	3	108	30	10	20	78	3							3	10	20	78																																	
Б.1.2.5.1.1.	Маркетинг проектов государственно-частного партнерства и организация конкурсных процедур по отбору инвесторов и операторов проектов	ГЧП	ДКН-2, ПКН-6																																																								
Б.1.2.5.1.2.	Тарифное регулирование услуг, предоставляемых с использованием общественной инфраструктуры	ГЧП, ООО Центр экономики и инфраструктуры	ДКН-3, ПКН-2																																																								
Б.1.2.5.1.3.	Общественные коммуникации при подготовке проекта государственно-частного партнерства, проведения конкурса и на этапе реализации	ГЧП	ДКН-2, ПКН-8																																																								
Б.1.2.5.1.4.	Управление изменениями при введении государственно-частного партнерства для развития общественной инфраструктуры	ГЧП, Федеральный центр проектного финансирования	ДКН-4, ПКН-6																																																								
Б.1.2.5.1.5.	Мировой и российский опыт реализации проектов государственно-частного партнерства в дорожном хозяйстве	ГЧП, Государственная компания «Российские автомобильные дороги» ГК Автодор	ДКН-5, ПКН-1																																																								
Б.1.2.5.1.6.	Реализация проектов государственно-частного партнерства в различных отраслях инфраструктуры	ГЧП	ДКН-2, ПКН-7																																																								
Б.1.2.5.1.7.	Принципы структурирования проектов государственно-частного партнерства в дорожном хозяйстве	ГЧП, Государственная компания «Российские автомобильные дороги» ГК Автодор	ДКН-4, ПКН-4																																																								
Всего на теоретическое обучение				14	11	2	11	4		63	2268	750	218	532	1518	42	14	36	76	188	14	42	98	264	14	32	80	264	13	40	90	302	21	14	32	80	228	14	36	108	272																		



МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ

	ДКН-1	ДКН-2	ДКН-3	ДКН-4	ДКН-5	ПКН- 1	ПКН- 2	ПКН- 3	ПКН- 4	ПКН- 5	ПКН- 6	ПКН- 7	ПКН- 8	УК- 1	УК- 2	УК- 3	УК- 4	УК- 5	УК- 6	УК-7
Управленческая экономика						1				1				1					1	
Современные методы управления эффективностью							5		5						5					
Стратегический финансовый менеджмент							3				3								3	
Математическое моделирование и количественные методы исследований в менеджменте							3												3	
Современные теории менеджмента																	1, 2	1, 2		
Современный стратегический анализ								1, 2			1, 2	1, 2		1, 2						
Стратегический маркетинг													3			3			3	
Законодательная и нормативная база проектов государственно-частного партнерства				2	2									2						
Организация комплексного развития территорий в Российской Федерации	2, 3						2, 3									2, 3				
Оценка эффективности проектов государственно-частного партнерства		4	4					4												
Теория и мировая практика государственно-частного партнерства	2				2															2
Финансирование проектов государственно-частного партнерства			5, 6	5, 6			5, 6		5, 6											
Управление проектами государственно-частного партнерства		5, 6		5, 6								5, 6								5, 6
Институциональные основы взаимодействия государства и бизнеса	1					1								1						
Дисциплина по выбору 1																				
Дисциплина по выбору 2																				
Дисциплина по выбору 3																				
Маркетинг проектов государственно-частного партнерства и организация конкурсных процедур по отбору инвесторов и операторов проектов		4									4									
Тарифное регулирование услуг, предоставляемых с использованием общественной инфраструктуры			4				4													
Общественные коммуникации при подготовке проекта государственно-частного партнерства, проведения конкурса и на этапе реализации		4											4							
Управление изменениями при внедрении государственно-частного партнерства для развития общественной инфраструктуры				4							4									
Мировой и российский опыт реализации проектов государственно-частного партнерства в дорожном хозяйстве					4	4														
Реализация проектов государственно-частного партнерства в различных отраслях инфраструктуры		4										4								
Принципы структурирования проектов государственно-частного партнерства в дорожном хозяйстве				4					4											
Научно исследовательская работа	•									•										•
Производственная практика		•	•	•									•				•			
Учебная практика	•				•										•			•		
Государственный экзамен																				
Защита выпускной квалификационной работы																				

## ОПИСАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Имя	Описание	Год
ДКН-1	способность определять социально-значимые проблемы административно-территориальных единиц и организовывать решение актуальных задач органов власти по оказанию публичных услуг на основе общественной инфраструктуры в ситуации бюджетных ограничений	2018
ДКН-2	способность к инициированию и организации продвижения социально-значимых проектов, к привлечению и организации внебюджетного финансирования, а также к организации эффективного взаимодействия публичной власти, частного сектора и финансирующих организаций в ходе реализации проектов с использованием механизмов ГЧП	2018
ДКН-3	способность осуществлять оценку бюджетной, финансовой и социально-экономической эффективности и обоснование выбора оптимальной формы реализации проекта ГЧП с использованием различных финансовых инструментов	2018
ДКН-4	способность к выявлению проектных рисков, а также применению принципов финансового и правового структурирования проектов ГЧП в различных сферах общественной инфраструктуры с учетом построения системы управления рисками и изменениями	2018
ДКН-5	способность к анализу существующей правовой базы и выработке предложений по развитию системы законодательного регулирования взаимодействия участников проектов ГЧП	2018
ПКН- 1	способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления	2018
ПКН- 2	способность применять современные методы и техники сбора, обработки и анализа данных, а также определения и прогнозирования основных социально-экономических показателей объектов управления	2018
ПКН- 3	способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённости	2018
ПКН- 4	способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем	2018
ПКН- 5	способность обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты и участвовать в распространении экономических и управленческих знаний	2018
ПКН- 6	способность управлять стратегическими изменениями в деятельности организации, разрабатывать новые направления деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций	2018
ПКН- 7	способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию	2018
ПКН- 8	способность анализировать, определять и эффективно использовать человеческий и социальный и интеллектуальный капитал, а также накопленные организацией знания, применяя при этом необходимые лидерские и коммуникативные навыки	2018
УК- 1	Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий	2018
УК- 2	Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде	2018
УК- 3	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности	2018
УК- 4	Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур	2018
УК- 5	Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность	2018
УК- 6	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	2018
УК-7	Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты	2018